

平成28年度 社会福祉法人睦月会 事業報告

I. 事業について

1- 事業所概要

事業所名称	社会福祉法人睦月会		
事業の種類	社会福祉事業		
所在地	〒186-0011 東京都国立市谷保3140番地		
管理者名	綿 祐二	運営時間	9:00~18:00
開所年月日	平成12年11月8日	睦月会事業開始年月日	平成12年11月8日
敷地面積		建物面積	
床面積	活動室1	活動室2	倉庫
開所時間		閉所日	土日祝日・年末年始
対象利用者	知的・身体障害者(児)者		
主な設備	〒188-0011 東京都西東京市田無町4-22-12プランドールイトー103(法人本部事務所)		

2- 運営事業

国立市エリア	指定障害者支援施設	わかばの家(生活介護・施設入所支援)
	指定障害福祉サービス事業	わかばの家(短期入所)
	指定障害福祉サービス事業	ケアホーム国立(共同生活援助)
	指定特定相談支援事業	指定障害者相談支援事業所 国立
大田区エリア	指定障害福祉サービス事業	大田区立大田生活実習所(生活介護)
	指定障害福祉サービス事業	大田区立大田生活実習所(重症心身障害者通所事業)
	指定特定相談支援事業	指定障害者相談支援事業所 大田
西東京市エリア	指定障害福祉サービス事業	西東京市生活介護事業所くろーばー(生活介護)
	指定特定相談支援事業	地域活動支援センターブルーム
	指定障害児相談支援事業	地域活動支援センターブルーム
	指定障害福祉サービス事業	地域活動支援センターブルーム(地活Ⅰ型・相談)
	指定障害福祉サービス事業	ケアホーム西東京(共同生活援助)
	指定障害福祉サービス事業	児童発達支援事業みらい(児童発達支援)
	指定障害福祉サービス事業	療育型児童デイサービスさざんか第1~第5(放課後等デイサービス)
三鷹市エリア	三鷹市委託事業	三鷹市北野ハピネスセンター(生活介護)

3- 職員構成・職員配置

【役員】

職種	正規職員	嘱託	非常勤	合計	備考
理事	4		3	7	
評議員	4		13	17	
監事			2	2	
合計	8	0	18		

【正規職員・非常勤職員】

職種	正規職員	嘱託	非常勤	合計	備考
理事長			1	1	
常務理事	1			1	
施設長	7			7	H29.3加地
副施設長	1			1	H29.2退職
課長	5			5	
支援員・相談員	77	34	80	191	
看護師	9	1	3	13	
栄養士	2			2	
事務員	5	2	7	14	
障害者雇用		1	2	3	事務1名、清掃1名、支援1名
産休・育休	4			4	課長1、支援 I、事務2
合計	111	38	93	242	

職種	正規職員	嘱託	非常勤	合計	備考
退職者	19	16	20	55	
採用	19	20	28	67	

II. 事業の報告(実績)

1- まとめ

法人全体

2016年度は、社会福祉法人改革が実施され、理事会と評議員会を再構築して、経営責任の明確化をおこなった。さらに国の障害者施策も受益者原則の強化および平等性、地域貢献、経営の将来性への投資、職員の倫理的育成(特に虐待防止等の徹底など)が求められるようになった。特にこれらの項目は、管理職が理解して事業運営を行わなければならない。

福祉施設運営は、アドミニストレーション(adomistration)とマネジメント(management)の整備が重要である。アドミニストレーションでは、中長期の収支を意識した運営(稼働率や内部留保(内部留保は、社会福祉充実残高=預り金+次期繰越活動-事業継続に必要な最低限の金額(計算特例あり)原則5年間で消化する))、法令に従った労務管理が求められる。マネジメントでは、人材育成、現場の体制構築が重要である。

睦月会では、将来構想として、「生涯にわたる支援の確立」「制度に対応できる施設運営および経営の安定」「ニーズに応えた事業展開と経営バランスの維持」を行ってきた。

特にニーズに応えることは、時としてソーシャルアクション的要素を含み、新たなニーズに応えるべく、新たなチャレンジ(ケアホーム西東京および療育型児童デイサービス)でもある。

障害者支援施設から始まり、現在21事業所となった。これらの背景を踏まえて、各事業所の課題を以下にまとめる。

【国立エリア】

わかばの家では、入所者の加齢に伴う状態像の変化に対応した支援の方法を再構築の必要がある。また、室内の老朽化している部分もあり、中規模修繕に取り組まなければならない。建物の償却を考慮して、大規模修繕は2年前に実施したが、早急にクーラー等の室内の備品を順次変えていく必要がある。

ケアホーム国立では、利用者の状態像を考えると立替が急務である。ケアホーム国立は、段差も多く加齢に伴う状態像の変化に適用できていない。

生活介護事業所「てくてく」では、他事業所との連携による生産性の向上が求められる。

※職員配置の恒常的な不足の解消 ※勤務の体制の改変

【大田エリア】

大田生活実習所は、利用者や家族の高齢化にともない、入所施設への移籍、入所施設待ちの短期入所利用の増大などが影響し、稼働率が減少した。利用料金制の指定管理で利用調整や支給決定権が行政にあり、今後、指定管理のあり方を区と協議する必要がある。昨年度からの包括監査によって福祉事業の考え方自体に費用対効果の指標がはいる、事業費の見直しも必要である。また、職員配置基準上の法令順守を維持していくことも課題である。

※建て替え要求 ※事業性の重視 ※支援体制 ⇒ 選ばれる施設 + 施設の特徴の特化

【西東京エリア】

くろーばーは、一昨年度の職員意識の改革から職員の体制を再構築してきた。少しずつではあるが、効果が出てきた。職員の意識の刷新は時間が要する。引き続き、体制づくりを行っていくことが第1課題である。また、くろーばーに対する社会的ニーズが大きく、利用者増が顕著である。定員40名に対して61名で、超過率が著しく高い。また、行動障害系の利用者も多く、支援力、量ともに、整備していくことが急務である。さらには、重症心身障害者通所事業所の支援整備も急務である。くろーばーは稼働率も高く、現状維持をどのように支援整備するかが重要なカギである。

ほうや福祉作業所は、利用者の状態像が事業形態(就労継続B型)と合っておらず、利用者の移籍を含めて、活動自体の全体的な見直しが必要である。特に家族の意識改革が必要である。民間事業所としてのできることとできないことを分けて、職員が統一した支援が求められる。また、組織の指示命令系統の確立をしていくことも必要である。

ほうや福祉作業所の就労訓練の場への環境変化のためには、職員の意識改革も必要となっていく。

ケアホーム西東京は、支援・ケアの多様性のため職員の支援力・介護力がかなり必要である。また、人員配置の加配も必要になっていく。正職および非常勤職員の配置バランスの再考が必要である。慢性的な職員不足の解消が急務である。

児童デイ事業は、管理職養成が急務である。さざんかもチャレンジ事業であり、事業運営の全体を把握しながら、日々の運営業務を行っていかなければ、経営が一気に赤字に転じてしまう。稼働率や職員配置の再考が急務である。また、東京都監査によって、過誤請求があり、現在返戻手続きを行っている。最低限の法令順守の意識を管理職に伝えていかなければならないのが課題である。

地域ニーズは高く、現在児童デイ事業の再構築を実地中である。

昨年度、開設したブルームは順調なスタートであった。地域活動支援センターという特質上、地域ニーズに丁寧に対応していくことが大切である。

【三鷹エリア】

委託事業最終年で、委託意識からの民間意識への転換が急務である。稼働率が著しく低く、このまま指定管理や民間移譲への転換は極めて危険である。当法人は、指定管理から民間運営へ移して経営戦略で進めてきているが、委託事業においても民間事業運営意識で事業運営が求められる。組織の再構築が必要である。

三鷹市のニーズを経営は別物であり、行政要求を民間運営とすり合わせが急務である。

【相談事業所】

計画相談に関しては、収支を意識して、再構築が必要である。

2- 理事会・評議員会の活動状況

H28年 監事監査(H27決算)	開催日時：	平成28年5月13日
<p>場 所：わかばの家 出席者：監事2名 理事4名 施設長2名 議 案：H27事業報告案承認、H27収支決算書案承認</p> <p>報 告：監事監査報告 結 果：全ての議案について承認</p>		
第1回 評議員会	開催日時：	平成28年5月28日
<p>場 所：わかばの家 出席者：評議員14名 議 案：H27事業報告案承認、H27収支決算書案承認、新規事業の件、規程の件</p> <p>報 告：事業所近況報告 結 果：全ての議案について承認</p>		
第1回 理事会	開催日時：	平成28年5月28日
<p>場 所：わかばの家 出席者：理事7名 監事1名 議 案：H27事業報告案承認、H27収支決算書案承認、新規事業の件、規程の件</p> <p>報 告：事業所近況報告 結 果：全ての議案について承認</p>		
第2回 理事会	開催日時：	平成28年7月30日
<p>場 所：西東京市障害者総合福祉センターフレンドリー会議室B 出席者：理事6名 議 案：新規事業 事業者選定の結果報告、社会福祉法人制度改革について</p> <p>報 告：事業所近況報告 結 果：全ての議案について承認</p>		
第3回 理事会	開催日時：	平成28年9月30日
<p>場 所：西東京市障害者総合福祉センターフレンドリー会議室B 出席者：理事7名(うち書面出席2名) 議 案：西東京新規事業に係る規程等の承認、定款変更</p> <p>報 告：事業所近況報告 結 果：全ての議案について承認</p>		
第4回 理事会	開催日時：	平成28年11月20日
<p>場 所：わかばの家 出席者：理事7名 議 案：第8期理事・監事選任の件、社会福祉法人制度改革について、定款変更</p> <p>報 告：事業所近況報告 結 果：全ての議案について承認</p>		

第2回 評議員会	開催日時：	平成28年11月20日
場 所：わかばの家 出席者：評議員13名 議 案：第8期理事・監事選任の件、社会福祉法人制度改革について、定款変更 報 告：事業所近況報告 結 果：全ての議案について承認		
第5回 理事会	開催日時：	平成29年1月28日
場 所：西東京市障害者総合支援センターフレンドリー A会議室 出席者：理事7名 議 案：規程変更、事業廃止の件、大型承認、施設長人事、理事の就任・辞任・任期の件、評議員推薦、評議員選任委員会の件、第1次補正予算、その他 報 告：事業所近況報告 結 果：全ての議案について承認		
第3回 評議員会	開催日時：	平成29年1月28日
場 所：西東京市障害者総合支援センターフレンドリー A会議室 出席者：評議員 名 議 案：事業廃止の件、施設長人事、理事の就任・辞任・任期の件、第1次補正予算、その他 報 告：事業所近況報告、評議員選任委員会の件 結 果：全ての議案について承認		
第6回 理事会	開催日時：	平成29年3月19日
場 所：Beステーション凜 出席者：理事7名 議 案：規程の件、最終補正予算、H29当初予算、H29事業計画、大型契約、評議員の推薦に伴う事前承認 報 告：事業所近況報告 結 果：全ての議案について承認		
第4回 評議員会	開催日時：	平成29年3月19日
場 所：Beステーション凜 出席者：評議員 名 議 案：規程の件、最終補正予算、H29当初予算、H29事業計画、大型契約、評議員の推薦に伴う事前承認 報 告：事業所近況報告 結 果：全ての議案について承認		